**Curso - «Planeamento de projectos em Manutenção**» - 16 horas

Data: 6 e 7 de Junho de 2019, Lisboa - 09:00/13:00 – 14:15/17:45

De modo a divulgar os conceitos e as técnicas necessárias ao planeamento de intervenções complexas de manutenção de sistemas, de projectos de automação, de projectos de reorganização, de projectos de construção, em suma de um conjunto de actividades relacionadas e sequenciadas no tempo, a APMI organiza este curso sobre Planeamento de projectos em Manutenção.

**Destinatários**

Quadros Técnicos e Engenheiros responsáveis pela Manutenção de instalações e de equipamentos de produção em empresas industriais e grandes edifícios (hotéis, hospitais, centros comerciais, bancos, etc.);

Quadros e Gestores operacionais que ambicionem exercer a função de Gestores de Activos Físicos.

**Objectivos**

Divulgar os conceitos teóricos e práticos que permitam:

* Programar a realização de um projecto;
* Determinar as actividades críticas e as folgas das actividades não críticas;
* Avaliar o risco de incumprimento de uma data limite;
* Determinar a forma mais económica de encurtamento da duração de um projecto;
* Nivelar as cargas das actividades;
* Considerar a incerteza na estimativa da duração e do custo das tarefas de um projecto e determinar a probabilidade de determinado prazo ou custo ser excedido;
* Como lidar com a existência de multas e bónus num projecto;
* Capacitar os participantes na utilização de funções específicas do MS-EXCEL;
* Conhecer os indicadores de controlo de progresso de um projecto segundo o PMBoK.

**Conteúdo Programático**

**Método determinístico (CPM)**

Actividades de um projecto: Sequência, durações e custos previstos e relações de precedência. Representação por redes e por barras (*Gantt*). Determinar a duração total de um projecto pelo método CPM. Identificar as actividades críticas. Calcular as datas mais cedo e mais tarde de início e de fim, bem como as margens totais e livres das várias actividades. Perfis de carga e seu alisamento. Custos de um projecto (directos e indirectos). Redução da duração de um projecto até ao custo mínimo. Exemplos em MS-EXCEL. Controlo de progresso e indicadores segundo o PMBOK.

**Método estocástico (PERT)**

Estimativas de duração e de custo das tarefas de um projecto segundo 3 pontos. Método analítico. Duração esperada e variância de uma tarefa. Duração esperada e variância de um projecto. Cálculo de probabilidades de um prazo ou de um custo limite ser excedido. Prazo e preço a propor a um cliente aceitando um nível de risco limite aceitável. Projectos com prémios (bónus e multas). Incerteza nos julgamentos. Risco de uma decisão. Método de simulação de Monte-Carlo. Exemplos em MS-EXCEL.

**Resolução de um caso completo**

Ajustar as datas de início e de fim das fases que necessitam em certos dias de duas ferramentas especiais únicas. O mesmo que anteriormente e, simultaneamente, de quantidades diversas de uma certa peça que vem de armazém e que não existe actualmente na quantidade necessária a dois programas diferentes. Integrar a incerteza da duração de algumas fases de um programa e calcular o risco deste não terminar até certa data.

**Metodologias**

* Exposição de conceitos com recurso ao método dedutivo;
* Resolução de casos com o apoio de aplicações prontas e de *templates* em MS-EXCEL;

**Formador**: Rui Assis (Prof.)

Doutorado em Engenharia Mecânica pelo Instituto Superior Técnico. Licenciado em Engenharia Mecânica, ramo Termodinâmica, pelo Instituto Superior Técnico. Bacharelado em Eletrotecnia e Máquinas pelo ex-Instituto Industrial de Lisboa e em Máquinas Marítimas pela Escola Náutica. Professor Universitário (Investigação Operacional, Técnicas de Simulação Computorizada, Gestão da Manutenção). Consultor de empresas em Economia Operacional. Ex-quadro e gestor de várias empresas privadas. Ex-Oficial Maquinista Naval da Marinha Mercante. Autor de vários artigos e de nove livros sobre temas de gestão. Autor de muitas aplicações de *software* de apoio à decisão.

**DURAÇÃO**: 16 Horas

**Documentação de apoio**

* O manual “Programação de Projectos” em formato PDF, Rui Assis, 2017;
* Documentação vária sobre o guia PMBoK e a norma ISO 21500;
* As aplicações MS-Excel e os exercícios do MS-Project que foram trabalhados durante as sessões;
* Os *slides* PP formatados em PDF que foram projectados.

**Anexamos o Ficha de Inscrição no Curso.**

No cumprimento do RGPD os dados pessoais que recolhemos, em suporte físico ou digital, e qualquer que seja a sua natureza, são tratados de forma responsável, através de políticas e medidas adequadas de modo a evitar acessos e utilizações indevidas ou eventuais intrusões, minimizando riscos e contribuindo para a segurança dos mesmos. A APMI não fornece ou cede os dados pessoais na sua posse a terceiros, excepto para efeitos de cumprimento de obrigações legais devidamente enquadradas. A qualquer momento, o interessado pode contactar-nos através do email [apmidpo@gmail.com](mailto:apmidpo@gmail.com) e solicitar a alteração dos seus dados pessoais. Em todas as nossas comunicações mantemos a possibilidade de anular a subscrição. Consulte a nossa [Política de Privacidade](https://www.apmi.pt/politica-de-privacidade/).

|  |
| --- |
| **INSCRIÇÃO - «Planeamento de projectos em Manutenção**» - 16 horas  Data: 6 e 7 de Junho de 2019, Lisboa - 09:00/13:00 – 14:15/17:45 |
| **Condições de Inscrição:** Sócios A.P.M.I.: 400,00 € Não Sócios: 500,00 € Estudantes: 300,00 €  Este valor inclui: Almoço, Coffee-breaks, Diploma e CD Documental.  As empresas que inscrevam mais do que um participante, beneficiarão de um desconto de 10% no total da Factura.  Número máximo de Inscritos: **12. Data limite de inscrição: 31/05/2019** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Dados do Inscrito** | | | | | | | | | | |
| **Nome** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Naturalidade** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Nacionalidade** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Data de nascimento** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **BI/CC** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Emissão/Validade** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Morada pessoal** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Localidade** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Código Postal** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Telefone/Telemóvel** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **E-mail** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Contribuinte** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Dados para facturação (se diferente do inscrito)** | | | | | | | | | | |
| **Empresa** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Morada Empresa** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Localidade** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Código Postal** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Telefone** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **E-mail** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Contribuinte Empresa** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Nota de Encomenda N.º** | | Clique aqui para introduzir texto. | | | | | | | | |
| **Sócio APMI** | | **☐** | | **Não Sócio** | | **☐** | | **Estudante** | | **☐** |
| **Formas de Pagamento** | | | | | | | | | | |
| **Cheque N.º** |  | | **Sobre o Banco** | |  | | **No valor de** | |  | |
| **Transferência Bancária para Santander Totta – Lumiar, Lisboa** | | | | | | | **☐** | | | |

Dados Bancários - IBAN: PT50001800000874160800160 Contribuinte APMI – 501 654 267

A APMI não cobra I.V.A.

|  |  |
| --- | --- |
| A Sede da APMI situa-se num primeiro andar sem elevador (edifício Pombalino classificado como histórico). Indique, por favor, se tem algum impedimento físico/dificuldade motora para que seleccionemos as melhores instalações para a formação | Clique aqui para introduzir texto. |

**Confidencialidade**

A APMI garante a estrita confidencialidade no tratamento dos seus dados. A informação por si disponibilizada não será partilhada por terceiros, e será utilizada apenas para os fins directamente relacionados com o curso em que se inscreve.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Caso autorize que os seus dados pessoais sejam facultados à DGERT, entidade Certificadora de Entidades Formadoras, para vir a ser auscultado sobre a qualidade da Formação que irá frequentar, assinale com “x” | | | Clique aqui para introduzir texto. |
| Caso autorize que os seus dados sejam usados para envio de apresentação sobre futuros eventos de formação, assinale com “x” | | | Clique aqui para introduzir texto. |
| Descreva de forma sucinta os seus objectivos/interesse/motivação/expectativas com a frequência desta formação: | | Clique aqui para introduzir texto. | |
| Assinatura | Clique aqui para introduzir texto. | | |

**enviar a:**

APMI – Associação Portuguesa de Manutenção Industrial

Travessa das Pedras Negras, n.º1, 1.º Dto.

1100-404 Lisboa

E-mail: [**apmigeral@apmi.com.pt**](mailto:apmigeral@apmi.com.pt) Fax: 21 716 22 59 Tel.: 21 716 38 81 Web-site: [**www.apmi.pt**](http://www.apmi.pt)